

# Szabadság a gazdaságban és a pedagógiában

*Avagy miért érdemes, habár nehéz,  
fejleszteni az emberi erőforrásokat?*

ZSOLNAI LÁSZLÓ

*Nemigen kétséges, hogy a modern (vagy poszt-modern) gazdaságnak milyen embertípusra van szüksége. Talán sohasem volt igazabb Széchenyi István állítása, mint ma; a nemzet(gazdaság) igazi ereje a kiművelt emberfők sokaságában rejlik. A kérdés csak az, hogy mi az operatív jelentése a „kiművelt emberfő”-nek, s ha valóban olyan kulcsfontosságú az emberi tényező a gazdaságban, akkor a kormányok miért vonakodnak mégis komolyan beruházni az emberi tőkébe világszerte.*

## A képességekben gazdag ember

A modern gazdaság nem a szüklátóköri, specializált szaktudást igényli, hanem a konvertálható, flexibilis, *általános képzettséget*. Erről könnyen meggyőzhet bennünket a legkiválóbb amerikai vállalatok humán politikája. (8)

Miként arra már közel egy évtizede rámutattunk, a modern gazdaság igényeinek megfelelő pedagógia az *általános képességfejlesztés pedagógiája*. (1) A hazai pedagógiában az általános képességfejlesztés gyakorlati rendszerét Zsolnai József és munkatársai dolgozták ki törökbalinti és egyéb iskoláikban.

Zsolnaiék szerint a képességfejlesztő iskolának az alábbi követelményeknek kell megfelelnie.

a) A képesség- és tehetségfejlesztést korai életszakaszban (legalább hatéves korban) kell elkezdni.

b) A képesség- és tehetségfejlesztésben minden tanulónak pedagógiailag azonos esélyt kell biztosítani.

c) Mindenkiel el kell sajátítani a nem-szakmaspecifikus képességek lehető teljességét.

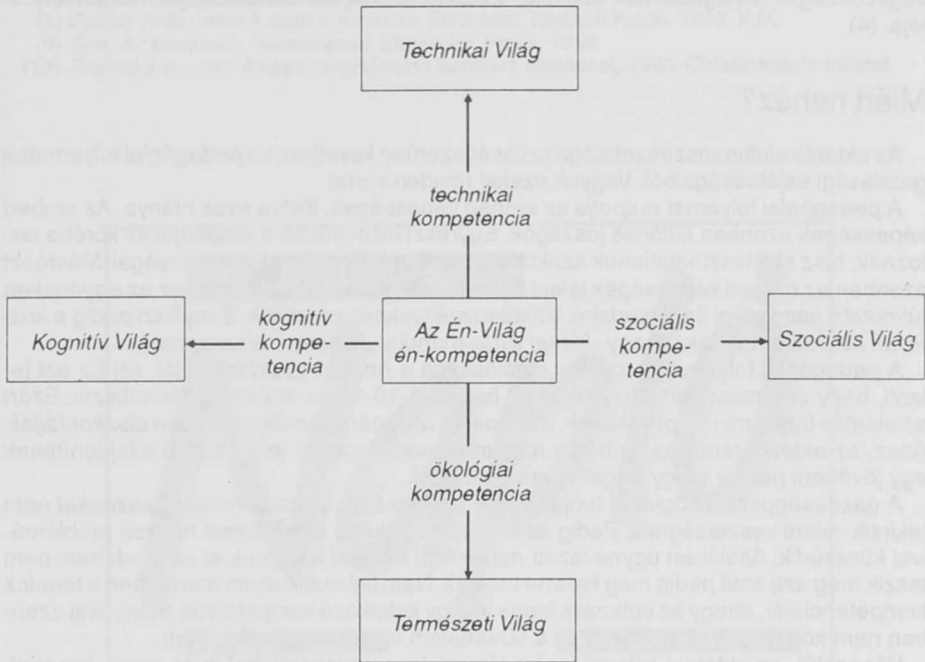
d) A képesség- és tehetségfejlesztés nem szabad, hogy egyoldalú személyiségek (például „filozófuska”, „tudóska”, „politikuska”) kialakulásához vezessen. (10)

Teoretikus szinten a szegedi egyetem professzora, Nagy József emelte a pedagógia középpontjába a képességfejlesztést, vagy ahogy ő mondja, a *kompetencia-fejlesztést*. Szerinte öt nagy kompetencia (= képesség-család) fejlesztése szükséges a pedagógiai folyamatban. Ezek rendre a *kognitív* kompetencia, a *technikai* kompetencia, a *szociális* kompetencia, az *ökológiai* kompetencia és az *én*-kompetencia. (7) A különböző kompetenciák az emberi életben jelen levő világokban való tevékenykedni tudást jelentik. (1. ábra)

A Széchenyi-féle „kiművelt emberfő” mai operatív jelentése a képességekben gazdag ember, az az ember, akinek kognitív, technikai, szociális, ökológiai és én-kompetenciája egyaránt fejlett.

Az írás a Garai László vezette 2605. sz. OTKA-kutatás keretében készült.

A szűk keresztmetszet közgazdasági vastörvénye itt is jelentkezik. A legkevésbé fejlett kompetencia fogja ugyanis korlátozni az adott személy teljesítőképességét, és ez határozza meg általános fejlettségét. A kompetencia-hiány azonban nemzetgazdasági szinten is jelentkezik. Ha tömegesen hiányzik az emberekből valamely, a gazdaság számára fontos képesség-együttes, akkor azok az ágazatok fognak lemaradni, amelyek kitüntetetten azt a képesség-együttest igénylik. A gazdaság interdependenciájából következően azonban ez az egész gazdaság fejlődését korlátozni fogja. (2)



1. ábra  
Az ember kompetenciái

## Szabadság, kompetencia, jólét

*Amartya Sen*, a Harvard Egyetem közgazdász-filozófusa, a szabadságot és a kompetenciát helyezte a jóléti elemzés középpontjába. Számos, igen gazdag és változatos elemzés segítségével megmutatta, hogy az emberek jóléte egyrészt az általuk birtokolt szabadságjogok (liberties), másrészt pedig képességeik (capabilities) függvénye. Tehát elsődlegesen nem a jövedelem vagy a vagyon az, ami a jólétet meghatározza, hanem a külső kényszerektől való minél nagyobb szabadság és az értékes tevékenységekre való minél több képesség. (9)

Ez a fölfogás teljes összhangban van a *sir Isaiah Berlin* által adott, a negatív és a pozitív szabadság közötti alapvető megkülönböztetéssel. A szokásos értelemben vett szabadság a negatív szabadságnak felel meg (szabadnak lenni valamitől), míg a kompetencia a pozitív szabadság szinonímája (szabadnak lenni valamire). *Sen* professzor azonban tovább megy, és kimutatja, hogy a negatív és pozitív szabadság nemcsak a jólét, hanem az egyenlőség-egyenlőtlenség fő generálója is. Vagyis az emberek közötti egyenlőség-egyenlőtlenség alapvetően a szabadságjogok és a kompetenciák egyenlő-egyenlőtlen elosztása a társadalomban. (9) Ha a pedagógia az általános képességfejlesztést szolgálja, akkor ezzel nem csak a modern gazdaság igényeinek felel meg, de közvetlenül is hozzájárul a társadalmi jóléthez és igazságossághoz.

A humán tudományok terén jelentős áttörést hozott az angol kutatók munkája az emberi szükségletekkel kapcsolatban. *Ian Gough* és *L. Doyal* az emberi szükségletek két

halmazát határolták körül. Ezek az *autonómia* és az *egészség*. (3) Csodálatos módon ezek egybeesnek a negatív és pozitív szabadság tereumaival. Sőt, még ennél is tovább mehetünk! *Garai László* még a hatvanas években összekapcsolta a szabadság kétféle értelmét és az emberi szükségleteket. Szerinte egyetlen emberi alapszükséglet létezik, mégpedig a *szabadság-szükséglet*, azaz a minden külső kényszer nélküli célkitűzés és célmegvalósítás szükséglete. (5)

Mondhatjuk tehát, hogy az általános képességfejlesztő pedagógia az emberi szabadságszükséglet kielégítésének segítője, s ezáltal a szabad társadalom fontos konstituálója. (4)

## Miért nehéz?

Az oktatás alulfinanszírozottsága szükségszerűen következik a pedagógiai folyamatok gazdasági sajátosságaiból. Vegyük ezeket röviden sorral!

A pedagógiai folyamat *outputja* az emberi képességek, illetve ezek hiánya. Az emberi képességek azonban különös jószágok. Egyrészt bizonyosan a *magánjavak* körébe tartoznak, hisz elválaszthatatlanok azoktól a személyektől, akiknek a képességei. Másrészt azonban az emberi képességek jelentős externális hatással vannak, azaz az egyéneken túlmutató gazdasági és társadalmi következményekhez vezetnek. Ennyiben pedig a *közjavak* körébe tartoznak. Ahogy *József Attila* mondta: „lelkem ... közvagyon”.

A pedagógiai folyamatok további sajátossága a *hosszú gesztációs idő*. (2) Ez azt jelenti, hogy egy most beindított folyamat hatása 5-10-15 év múlva fog jelentkezni. Ezért az oktatás ügyét mind a politikusok, mind pedig a magánszemélyek *erősen diszkontálják*. Azaz, az oktatás terén az emberek meglehetősen alacsony jelenértéket tulajdonítanak egy jövőbeni pozitív (vagy negatív) eredménynek.

A gazdaságpszichológiából tudjuk, hogy a döntéshozók az *elmaradt hasznokat* nem tekintik valódi veszteségnek. Pedig az oktatás leginkább az elmaradt haszon problémáival küszködik. Általában úgynevezett *másodfajú hibákat* követnek el az iskolában: nem teszik meg azt, amit pedig meg kellene tenniük. Nem fejlesztik olyan mértékben a tanulók kompetenciáját, ahogy az optimális lenne. Az így keletkező kompetencia-hiányokat azonban nem könyveljük el az egyén és a társadalom valódi veszteségeiként.

Végezetül, az oktatási *ráfordítások* a társadalom szempontjából itt és most, *koncentráltan* merülnek fel, míg az *eredmények* hatásai térben és időben *szétszóródottan* jelentkeznek. Most kell kifizetni 40 milliárd Ft-ot a pedagógusok béremelésére, de az esetleges pozitív eredmények csak majd évek múltán és diffúz módon mutatkoznak meg a társadalom számára.

Az output vegyes jellege (részben magánjószág, részben közjószág), a pedagógiai folyamatok hosszú gesztációs ideje, az elmaradt hasznok jelensége, valamint a ráfordítások koncentráltasága és az eredmények szétszóródottsága szinte lehetetlenné teszi, hogy az oktatás finanszírozása megfelelő és költséghatékony legyen.

Minden együttáll ahhoz, hogy a *Kornai János* által leírt *halasztás-tűzoltás* séma jelentkezzen az oktatás finanszírozásában. A beruházásokat addig halasztják, ameddig csak lehet, s amikor a helyzet már tűrhetetlen, akkor fejeveszeten, a legégetőbb probléma kezelésébe fognak. (6)

Hol a kiút ebből a *csapda-helyzetből*? Szerintem a *végző kibocsátásnál*, a felsőoktatásban kellene keresnünk a megoldás kulcsát. Itt ugyanis viszonylag egyértelmű a magánérdek és a közérdek viszonya, rövid a gesztációs idő, a gazdaság gyorsan visszajelzi a végzetek kompetencia-hiányát, és a ráfordítások és az eredmények között nem távolg áthidalhatatlan szakadék. A felsőoktatás legalább részleges önfinanszírozóvá, sőt *profit-termelővé* válhat.

Az oktatási rendszert *felülről lefelé* haladva, az egyetemektől kiindulva kellene megformálni. A financiálisan stabil, szakmailag megújult, s a nemzetközi vérkeringésbe bekapcsolt magyar felsőoktatás képes lehet megítélni az alsóbb iskolafokok kompetenciafejlesztési eredményeit, s kiteljesítheti a hallgatók szabadságát. Nem véletlenül voltak az *egyetemek* egykoron a *szabadság intézményei*.

## JEGYZET


- (1) *Bessenyei I.-Zsolnai L.*: „Az új ökönomia iskolakoncepciója” Valóság, 1984/6.
- (2) *Bródy A.*: Lassuló idő. Budapest, 1983. KJK.
- (3) *Doyal, L.-Gough, I.*: A Theory of Human Need. Basingstoke, Macmillan, 1991.
- (4) *Feyerabend, P.*: Against Method. London, 1988. Verso.
- (5) *Garai L.*: Személyiségdinamika és társadalmi lét. Budapest, Akadémiai Kiadó, 1969.
- (6) *Kornai J.*: A hiány. Budapest, 1980. KJK.
- (7) *Nagy J.*: Segítő nevelés. Szeged, 1993. JATE.
- (8) *Peters-Waterman*: A siker nyomában. Budapest, Kossuth Kiadó, 1982. KJK.
- (9) *Sen, A.*: Inequality Reexamined. Clarendon Press, 1992.
- (10) *Zsolnai J. (szerk)*: A képességefejlesztő iskoláért. Budapest, 1993. Oktatókutató Intézet.

**M A G Y A R**

# Napló

3 éve 33 Ft

**AZ IRODALMI ÚJSÁG**      **MEGJELENIK KÉTHETENKÉNT**



**ÜRGÉK AZ ÜRGÉKNEK**

Napló, vers, esszé, próza, kritika,  
honi és európai tudósítások,  
beszélgetések a kultúráról  
és egyéb hiábavalóságok